

株式会社スクロール（連結）
財務情報（5年サマリー）
損益計算書

（単位：百万円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 売上高 | 85,195 | 81,391 | 81,018 | 79,826 | 84,030 |
| 売上原価 | 53,356 | 51,026 | 51,000 | 48,339 | 49,397 |
| （売上原価率） | 62.6% | 62.7% | 62.9% | 60.6% | 58.8% |
| 売上総利益 | 31,838 | 30,365 | 30,018 | 31,486 | 34,632 |
| 販売費及び一般管理費 | 24,452 | 23,364 | 23,896 | 26,173 | 28,580 |
| （販管比率） | 28.7% | 28.7% | 29.5% | 32.8% | 34.0% |
| 営業利益 | 7,385 | 7,000 | 6,121 | 5,313 | 6,052 |
| 営業外収益 | | | | | |
| 受取利息 | 23 | 19 | 19 | 16 | 36 |
| 受取配当金 | 34 | 43 | 47 | 52 | 81 |
| 為替差益 | 41 | — | — | — | 44 |
| 債務勘定整理益 | 23 | 49 | 68 | 59 | 60 |
| 償却債権取立益 | — | — | — | 43 | 56 |
| その他 | 47 | 53 | 74 | 75 | 126 |
| 営業外収益合計 | 170 | 166 | 210 | 247 | 406 |
| 営業外費用 | | | | | |
| 支払利息 | 29 | 27 | 20 | 13 | 10 |
| 為替差損 | — | 36 | 109 | 24 | — |
| 譲渡制限付株式関連費用 | — | — | — | — | 7 |
| その他 | 7 | 7 | 10 | 9 | 15 |
| 営業外費用合計 | 37 | 70 | 141 | 47 | 33 |
| 経常利益 | 7,519 | 7,096 | 6,191 | 5,512 | 6,424 |
| 特別利益 | | | | | |
| 投資有価証券売却益 | 0 | 0 | 10 | 15 | — |
| 事業譲渡益 | — | — | — | 100 | — |
| 関係会社株式売却益 | — | 73 | — | — | — |
| 特別利益合計 | 0 | 74 | 10 | 115 | — |
| 特別損失 | | | | | |
| 固定資産売却損 | — | — | 11 | — | — |
| 固定資産除却損 | 6 | 1 | 27 | 53 | 4 |
| 減損損失 | 105 | 20 | — | — | — |
| 事業整理損 | — | — | — | — | 74 |
| その他 | 0 | 0 | 4 | — | — |
| 特別損失合計 | 113 | 22 | 43 | 53 | 78 |
| 税金等調整前当期純利益 | 7,406 | 7,148 | 6,158 | 5,574 | 6,346 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,539 | 1,520 | 2,056 | 2,046 | 2,371 |
| 法人税等調整額 | △ 316 | 42 | △ 68 | △ 122 | △ 292 |
| 法人税等合計 | 2,222 | 1,562 | 1,988 | 1,924 | 2,079 |
| 当期純利益 | 5,183 | 5,585 | 4,170 | 3,649 | 4,267 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 5,183 | 5,585 | 4,170 | 3,649 | 4,267 |

株式会社スクロール（連結）
財務情報（5年サマリー）
貸借対照表

（単位：百万円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資産の部 | | | | | |
| 流動資産 | | | | | |
| 現金及び預金 | 8,084 | 7,142 | 10,267 | 7,396 | 8,125 |
| 売掛金 | 11,214 | 11,403 | 11,377 | 11,787 | 11,863 |
| 商品 | 7,149 | 7,119 | 7,628 | 6,957 | 6,909 |
| 貯蔵品 | 507 | 287 | 133 | 666 | 926 |
| 未収入金 | 3,742 | 4,635 | 4,870 | 7,844 | 10,154 |
| その他 | 1,909 | 2,059 | 2,359 | 2,193 | 2,092 |
| 貸倒引当金 | △ 365 | △ 415 | △ 487 | △ 634 | △ 1,391 |
| 流動資産合計 | 32,241 | 32,233 | 36,149 | 36,212 | 38,679 |
| 固定資産 | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | |
| 建物及び構築物（純額） | 7,297 | 6,866 | 6,499 | 6,106 | 5,697 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 743 | 919 | 758 | 681 | 523 |
| 土地 | 5,520 | 5,520 | 5,489 | 5,489 | 5,511 |
| 建設仮勘定 | － | 3 | － | － | 0 |
| その他（純額） | 166 | 227 | 181 | 192 | 148 |
| 有形固定資産合計 | 13,728 | 13,537 | 12,928 | 12,469 | 11,881 |
| 無形固定資産 | | | | | |
| のれん | 128 | 85 | 42 | － | 504 |
| ソフトウェア | 597 | 652 | 613 | 674 | 586 |
| ソフトウェア仮勘定 | 180 | 148 | 109 | 11 | 9 |
| その他 | 6 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 無形固定資産合計 | 913 | 892 | 770 | 691 | 1,106 |
| 投資その他の資産 | | | | | |
| 投資有価証券 | 1,310 | 1,355 | 1,481 | 2,198 | 2,368 |
| 繰延税金資産 | 1,212 | 1,160 | 1,254 | 1,120 | 1,387 |
| その他 | 904 | 921 | 997 | 1,077 | 1,343 |
| 貸倒引当金 | △ 406 | △ 388 | △ 381 | △ 510 | △ 734 |
| 投資その他の資産合計 | 3,020 | 3,048 | 3,352 | 3,885 | 4,364 |
| 固定資産合計 | 17,661 | 17,477 | 17,051 | 17,046 | 17,352 |
| 資産合計 | 49,903 | 49,711 | 53,200 | 53,258 | 56,032 |
| 負債の部 | | | | | |
| 流動負債 | | | | | |
| 買掛金 | 2,850 | 2,963 | 2,707 | 2,624 | 2,625 |
| 短期借入金 | 4,300 | 75 | 3,000 | 3,000 | － |
| 未払金 | 7,283 | 7,241 | 7,516 | 9,623 | 11,604 |
| 未払法人税等 | 2,278 | 228 | 1,453 | 1,122 | 1,362 |
| 賞与引当金 | 621 | 477 | 512 | 579 | 665 |
| ポイント引当金 | 37 | － | － | － | － |
| 利息返還損失引当金 | 4 | 3 | 2 | 0 | － |
| その他 | 1,276 | 1,061 | 1,337 | 1,244 | 1,644 |
| 流動負債合計 | 18,651 | 12,051 | 16,529 | 18,195 | 17,903 |
| 固定負債 | | | | | |
| 長期借入金 | 3,075 | 6,000 | 3,000 | － | － |
| 繰延税金負債 | － | 1 | － | － | － |
| 役員退職慰労引当金 | 54 | 51 | 51 | 51 | 51 |
| 利息返還損失引当金 | 7 | 4 | 1 | － | － |
| 環境対策引当金 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 退職給付に係る負債 | 1,310 | 1,403 | 1,456 | 1,459 | 1,423 |
| その他 | 154 | 159 | 162 | 167 | 181 |
| 固定負債合計 | 4,603 | 7,621 | 4,673 | 1,679 | 1,658 |
| 負債合計 | 23,255 | 19,673 | 21,203 | 19,874 | 19,561 |

株式会社スクロール（連結）
 財務情報（5年サマリー）
 貸借対照表

（単位：百万円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 純資産の部 | | | | | |
| 株主資本 | | | | | |
| 資本金 | 6,018 | 6,018 | 6,064 | 6,116 | 6,116 |
| 資本剰余金 | 6,644 | 6,644 | 6,993 | 7,045 | 7,045 |
| 利益剰余金 | 13,414 | 16,726 | 18,344 | 19,829 | 22,019 |
| 自己株式 | △ 3 | △ 4 | △ 4 | △ 815 | △ 1 |
| 株主資本合計 | 26,074 | 29,385 | 31,396 | 32,176 | 35,180 |
| その他の包括利益累計額 | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 434 | 464 | 566 | 1,062 | 1,180 |
| 繰延ヘッジ損益 | 132 | 150 | △ 13 | 92 | 40 |
| 為替換算調整勘定 | 7 | 37 | 47 | 52 | 69 |
| その他の包括利益累計額合計 | 574 | 652 | 600 | 1,207 | 1,290 |
| 純資産合計 | 26,648 | 30,037 | 31,997 | 33,383 | 36,470 |
| 負債純資産合計 | 49,903 | 49,711 | 53,200 | 53,258 | 56,032 |

株式会社スクロール（連結）
財務情報（5年サマリー）
キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 7,406 | 7,148 | 6,158 | 5,574 | 6,346 |
| 減価償却費 | 1,056 | 1,034 | 971 | 985 | 956 |
| 減損損失 | 105 | 20 | — | — | — |
| のれん償却費 | 42 | 242 | 42 | 42 | 126 |
| 株式報酬費用 | — | — | 87 | 99 | 128 |
| 貸倒引当金の増減額（△は減少） | 231 | 31 | 65 | 275 | 981 |
| 賞与引当金の増減額（△は減少） | 337 | △ 142 | 34 | 66 | 80 |
| ポイント引当金の増減額（△は減少） | 3 | — | — | — | — |
| 利息返還損失引当金の増減額（△は減少） | △ 2 | △ 3 | △ 4 | △ 2 | △ 0 |
| 役員退職慰労引当金の増減額（△は減少） | △ 16 | △ 2 | △ 0 | — | △ 64 |
| 退職給付に係る負債の増減額（△は減少） | 130 | 92 | 53 | 2 | △ 38 |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 58 | △ 63 | △ 67 | △ 69 | △ 118 |
| 支払利息 | 29 | 27 | 20 | 13 | 10 |
| 投資有価証券売却損益（△は益） | △ 0 | △ 0 | △ 8 | △ 15 | — |
| 関係会社株式売却損益（△は益） | — | △ 73 | — | — | — |
| 固定資産除売却損益（△は益） | 6 | 1 | 39 | 53 | 4 |
| 事業整理損 | — | — | — | — | 74 |
| 事業譲渡損益（△は益） | — | — | — | △ 100 | — |
| 営業債権の増減額（△は増加） | △ 1,637 | △ 264 | 31 | △ 421 | △ 97 |
| 棚卸資産の増減額（△は増加） | △ 96 | 201 | △ 568 | 139 | △ 31 |
| 未収入金の増減額（△は増加） | — | — | — | △ 3,127 | △ 2,515 |
| その他の流動資産の増減額（△は増加） | △ 459 | △ 815 | △ 356 | 171 | △ 124 |
| 仕入債務の増減額（△は減少） | 284 | 118 | △ 362 | △ 11 | 31 |
| 未払債務の増減額（△は減少） | △ 3,122 | 11 | 292 | 2,038 | 2,025 |
| その他の流動負債の増減額（△は減少） | 314 | △ 400 | 221 | △ 5 | 439 |
| その他 | 5 | 6 | 4 | 3 | △ 10 |
| 小計 | 4,562 | 7,170 | 6,655 | 5,714 | 8,202 |
| 利息及び配当金の受取額 | 58 | 63 | 67 | 69 | 123 |
| 利息の支払額 | △ 27 | △ 27 | △ 20 | △ 15 | △ 10 |
| 法人税等の支払額 | △ 702 | △ 3,495 | △ 919 | △ 2,400 | △ 2,214 |
| 法人税等の還付額 | 65 | — | 72 | 66 | 23 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 3,956 | 3,711 | 5,853 | 3,434 | 6,124 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 定期預金の増減額（△は増加） | — | — | — | — | △ 2,500 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 2,978 | △ 602 | △ 147 | △ 189 | △ 154 |
| 有形固定資産の売却による収入 | — | — | 20 | — | — |
| 無形固定資産の取得による支出 | △ 431 | △ 269 | △ 203 | △ 264 | △ 159 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | — | △ 96 | — | — | △ 672 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 1 | △ 1 | △ 1 | △ 23 | △ 5 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 3 | 1 | 28 | 30 | 26 |
| 事業譲渡による収入 | — | — | — | 100 | — |
| 保険積立金の解約による収入 | — | — | — | — | 105 |
| 差入保証金の差入による支出 | △ 5 | △ 44 | △ 58 | △ 2 | △ 9 |
| 差入保証金の回収による収入 | 113 | 10 | 19 | 39 | 22 |
| 事業譲受による支出 | — | △ 200 | — | — | — |
| その他 | △ 12 | △ 4 | △ 73 | △ 22 | 50 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 3,312 | △ 1,208 | △ 414 | △ 332 | △ 3,298 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 短期借入れによる収入 | — | — | — | 2,000 | 1,700 |
| 短期借入金の返済による支出 | — | — | — | △ 2,000 | △ 1,725 |
| 長期借入れによる収入 | 3,000 | 3,000 | — | — | — |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 100 | △ 4,300 | △ 75 | △ 3,000 | △ 3,165 |
| 新株の発行による収入 | 22 | — | — | — | — |
| 自己株式の売却による収入 | 119 | — | — | — | — |
| 自己株式の取得による支出 | — | — | — | △ 810 | △ 0 |
| 配当金の支払額 | △ 429 | △ 2,172 | △ 2,245 | △ 2,156 | △ 1,439 |
| その他 | △ 3 | △ 1 | △ 1 | △ 1 | △ 1 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 2,608 | △ 3,473 | △ 2,322 | △ 5,969 | △ 4,632 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 1 | 28 | 7 | 7 | 15 |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 3,253 | △ 941 | 3,124 | △ 2,860 | △ 1,790 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 4,828 | 8,084 | 7,142 | 10,267 | 7,396 |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | — | — | — | — | 19 |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 1 | — | — | — | — |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | — | — | — | △ 9 | — |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 8,084 | 7,142 | 10,267 | 7,396 | 5,625 |

株式会社スクロール（連結）
財務情報（5年サマリー）
財務指標

（単位：円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| 1株当たりデータ | | | | | |
| 1株当たり純資産 | 764.30 | 861.53 | 914.94 | 974.71 | 1,059.78 |
| 1株当たり当期純利益 | 149.65 | 160.20 | 119.39 | 105.05 | 124.15 |
| 配当金 | 60.00 | 64.50 | 48.00 | 42.00 | 51.50 |
| うち、中間配当金 | 7.50 | 10.00 | 10.00 | 24.00 | 24.00 |
| 最高株価 | 1,485 | 1,132 | 957 | 1,092 | 1,135 |
| 最低株価 | 254 | 750 | 666 | 775 | 860 |

（単位：%）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| 主要財務指標 | | | | | |
| 経常利益率 | 8.8 | 8.7 | 7.6 | 6.9 | 7.6 |
| 自己資本比率 | 53.4 | 60.4 | 60.1 | 62.7 | 65.1 |
| ROE（自己資本利益率） | 21.6 | 19.7 | 13.4 | 11.2 | 12.2 |
| 配当性向 | 40.1 | 40.3 | 40.2 | 40.0 | 41.5 |

株式会社スクロール（連結）
 非財務情報（5年サマリー）
 サステナビリティ関連

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| 従業員の状況 | | | | | |
| 連結従業員数（人） | 866 | 866 | 893 | 886 | 920 |
| 男性従業員数 | 385 | 388 | 398 | 397 | 422 |
| 女性従業員数 | 481 | 478 | 495 | 489 | 498 |
| 連結新入社員採用数（人） | 17 | 17 | 15 | 15 | 12 |
| 男性新入社員数 | 8 | 7 | 6 | 7 | 5 |
| 女性新入社員数 | 9 | 10 | 9 | 8 | 7 |
| 連結キャリア入社社員数（人） | 85 | 85 | 92 | 99 | 92 |
| 平均勤続年数（単体）（年） | 12.9 | 13.0 | 13.0 | 12.3 | 12.5 |
| 女性管理職比率（%） | | | | | |
| 連結 | 14.6 | 13.6 | 18.3 | 23.5 | 26.6 |
| 単体 | 8.3 | 8.5 | 15.4 | 30.6 | 31.1 |
| 環境関連 | | | | | |
| スコープ1,2におけるCO ₂ 排出量（t-CO ₂ ） | | | | | |
| スコープ1 | 213 | 148 | 88 | 83 | 50 |
| スコープ2 | 3,022 | 2,937 | 2,867 | 2,782 | 1,769 |
| カタログ用紙削減量（2015年度対比）（%） | 78.6 | 79.3 | 79.0 | 73.3 | 69.6 |
| 社会関連 | | | | | |
| 女性ボランティア基金 累計助成団体数（のべ） | 393 | 407 | 421 | 432 | 444 |
| 株主優待制度の利用による寄付 | | | | | |
| 「女性ボランティア基金」へのお申込件数（のべ） | — | — | — | 291 | 1,133 |
| 「静岡県グリーンバンク」へのお申込件数（のべ） | — | — | 1,793 | 2,596 | 3,523 |

株式会社スクロール（連結）
財務情報（5年サマリー）
事業セグメント別業績推移

（単位：百万円）

| | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2023 | FY2024 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 外部売上高 | | | | | |
| ソリューション事業 | 17,144 | 15,902 | 19,117 | 23,251 | 29,942 |
| 通販事業 | 42,089 | 41,897 | 40,045 | 39,165 | 38,993 |
| eコマース事業 | 22,967 | 21,082 | 19,998 | 15,831 | 15,057 |
| H B T事業 | — | — | 1,838 | 1,556 | — |
| 健粧品事業 | 2,695 | 2,057 | — | — | — |
| 旅行事業 | 289 | 437 | — | — | — |
| グループ管轄事業 | 8 | 13 | 18 | 20 | 37 |
| 外部売上高合計 | 85,195 | 81,391 | 81,018 | 79,826 | 84,030 |
| 売上高 | | | | | |
| ソリューション事業 | 19,836 | 18,490 | 21,359 | 24,992 | 31,223 |
| （構成比率） | 21.6% | 21.1% | 24.6% | 29.4% | 35.0% |
| 通販事業 | 42,144 | 41,914 | 40,049 | 39,165 | 38,993 |
| （構成比率） | 46.0% | 47.8% | 46.2% | 46.1% | 43.8% |
| eコマース事業 | 23,350 | 21,406 | 20,042 | 15,942 | 15,281 |
| （構成比率） | 25.5% | 24.4% | 23.1% | 18.8% | 17.2% |
| H B T事業 | — | — | 1,851 | 1,565 | — |
| （構成比率） | — | — | 2.1% | 1.8% | — |
| 健粧品事業 | 2,764 | 2,072 | — | — | — |
| （構成比率） | 3.0% | 2.4% | — | — | — |
| 旅行事業 | 289 | 437 | — | — | — |
| （構成比率） | 0.3% | 0.5% | — | — | — |
| グループ管轄事業 | 3,323 | 3,287 | 3,369 | 3,315 | 3,605 |
| （構成比率） | 3.6% | 3.8% | 3.9% | 3.9% | 4.0% |
| 小計 | 91,710 | 87,609 | 86,672 | 84,982 | 89,104 |
| 調整額 | △ 6,515 | △ 6,217 | △ 5,653 | △ 5,156 | △ 5,074 |
| 売上高合計 | 85,195 | 81,391 | 81,018 | 79,826 | 84,030 |
| セグメント利益 | | | | | |
| ソリューション事業 | 826 | 177 | 725 | 1,214 | 889 |
| 通販事業 | 6,205 | 6,439 | 5,364 | 5,367 | 5,200 |
| eコマース事業 | 1,026 | 404 | 31 | △ 1,129 | 163 |
| H B T事業 | — | — | △ 98 | △ 54 | — |
| 健粧品事業 | △ 530 | 23 | — | — | — |
| 旅行事業 | △ 77 | △ 24 | — | — | — |
| グループ管轄事業 | 94 | 111 | 108 | 114 | 175 |
| 小計 | 7,544 | 7,131 | 6,132 | 5,512 | 6,428 |
| 調整額 | △ 24 | △ 35 | 58 | 0 | △ 3 |
| セグメント利益合計 | 7,519 | 7,096 | 6,191 | 5,512 | 6,424 |

- 注：1. 売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含めております。
2. 決算発表資料におけるセグメント業績につきまして、FY2020までは「外部売上高」を、FY2021以降は「売上高」を使用しております。
3. FY2022より、報告セグメントを変更し、健粧品事業と旅行事業を統合し、H B T事業へと変更しております。
4. FY2024より、報告セグメントを変更し、H B T事業をeコマース事業に統合しております。
5. 売上構成比率は、調整額を除いた「小計」を分母として算出しております。
6. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。