

株式会社スクロール（連結）  
 財務情報（5年サマリー）  
 損益計算書

（単位：百万円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
売上高	81,391	81,018	79,826	84,030	88,548
売上原価	51,026	51,000	48,339	49,397	51,866
（売上原価率）	62.7%	62.9%	60.6%	58.8%	58.6%
<b>売上総利益</b>	<b>30,365</b>	<b>30,018</b>	<b>31,486</b>	<b>34,632</b>	<b>36,681</b>
販売費及び一般管理費	23,364	23,896	26,173	28,580	30,954
（販管比率）	28.7%	29.5%	32.8%	34.0%	35.0%
<b>営業利益</b>	<b>7,000</b>	<b>6,121</b>	<b>5,313</b>	<b>6,052</b>	<b>5,727</b>
営業外収益					
受取利息	19	19	16	36	77
受取配当金	43	47	52	81	111
為替差益	—	—	—	44	11
債務勘定整理益	49	68	59	60	128
償却債権取立益	—	—	43	56	66
その他	53	74	75	126	87
<b>営業外収益合計</b>	<b>166</b>	<b>210</b>	<b>247</b>	<b>406</b>	<b>483</b>
営業外費用					
支払利息	27	20	13	10	3
為替差損	36	109	24	—	—
譲渡制限付株式関連費用	—	—	—	7	11
自己株式取得費用	—	—	—	—	25
その他	7	10	9	15	4
<b>営業外費用合計</b>	<b>70</b>	<b>141</b>	<b>47</b>	<b>33</b>	<b>44</b>
<b>経常利益</b>	<b>7,096</b>	<b>6,191</b>	<b>5,512</b>	<b>6,424</b>	<b>6,166</b>
特別利益					
投資有価証券売却益	0	10	15	—	—
事業譲渡益	—	—	100	—	—
関係会社株式売却益	73	—	—	—	2
<b>特別利益合計</b>	<b>74</b>	<b>10</b>	<b>115</b>	<b>—</b>	<b>2</b>
特別損失					
固定資産売却損	—	11	—	—	—
固定資産除却損	1	27	53	4	1
減損損失	20	—	—	—	548
事業整理損	—	—	—	74	1,006
その他	0	4	—	—	59
<b>特別損失合計</b>	<b>22</b>	<b>43</b>	<b>53</b>	<b>78</b>	<b>1,615</b>
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>7,148</b>	<b>6,158</b>	<b>5,574</b>	<b>6,346</b>	<b>4,552</b>
法人税、住民税及び事業税	1,520	2,056	2,046	2,371	2,210
法人税等調整額	42	△ 68	△ 122	△ 292	△ 426
<b>法人税等合計</b>	<b>1,562</b>	<b>1,988</b>	<b>1,924</b>	<b>2,079</b>	<b>1,783</b>
<b>当期純利益</b>	<b>5,585</b>	<b>4,170</b>	<b>3,649</b>	<b>4,267</b>	<b>2,768</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>5,585</b>	<b>4,170</b>	<b>3,649</b>	<b>4,267</b>	<b>2,768</b>

株式会社スクロール（連結）  
財務情報（5年サマリー）  
貸借対照表

（単位：百万円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
<b>資産の部</b>					
流動資産					
現金及び預金	7,142	10,267	7,396	8,125	10,721
売掛金	11,403	11,377	11,787	11,863	12,291
商品	7,119	7,628	6,957	6,909	6,034
貯蔵品	287	133	666	926	873
未収入金	4,635	4,870	7,844	10,154	8,375
その他	2,059	2,359	2,193	2,092	2,344
貸倒引当金	△ 415	△ 487	△ 634	△ 1,391	△ 1,120
<b>流動資産合計</b>	<b>32,233</b>	<b>36,149</b>	<b>36,212</b>	<b>38,679</b>	<b>39,519</b>
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物（純額）	6,866	6,499	6,106	5,697	5,388
機械装置及び運搬具（純額）	919	758	681	523	451
土地	5,520	5,489	5,489	5,511	5,511
建設仮勘定	3	—	—	0	1,042
その他（純額）	227	181	192	148	150
<b>有形固定資産合計</b>	<b>13,537</b>	<b>12,928</b>	<b>12,469</b>	<b>11,881</b>	<b>12,543</b>
無形固定資産					
のれん	85	42	—	504	378
ソフトウェア	652	613	674	586	462
ソフトウェア仮勘定	148	109	11	9	44
その他	5	5	5	5	5
<b>無形固定資産合計</b>	<b>892</b>	<b>770</b>	<b>691</b>	<b>1,106</b>	<b>890</b>
投資その他の資産					
投資有価証券	1,355	1,481	2,198	2,368	4,085
繰延税金資産	1,160	1,254	1,120	1,387	1,371
その他	921	997	1,077	1,343	2,072
貸倒引当金	△ 388	△ 381	△ 510	△ 734	△ 1,453
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>3,048</b>	<b>3,352</b>	<b>3,885</b>	<b>4,364</b>	<b>6,075</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>17,477</b>	<b>17,051</b>	<b>17,046</b>	<b>17,352</b>	<b>19,508</b>
<b>資産合計</b>	<b>49,711</b>	<b>53,200</b>	<b>53,258</b>	<b>56,032</b>	<b>59,028</b>
<b>負債の部</b>					
流動負債					
買掛金	2,963	2,707	2,624	2,625	2,826
短期借入金	75	3,000	3,000	—	—
未払金	7,241	7,516	9,623	11,604	13,471
未払法人税等	228	1,453	1,122	1,362	1,099
賞与引当金	477	512	579	665	515
ポイント引当金	—	—	—	—	—
利息返還損失引当金	3	2	0	—	—
その他	1,061	1,337	1,244	1,644	1,756
<b>流動負債合計</b>	<b>12,051</b>	<b>16,529</b>	<b>18,195</b>	<b>17,903</b>	<b>19,668</b>
固定負債					
長期借入金	6,000	3,000	—	—	—
繰延税金負債	1	—	—	—	—
役員退職慰労引当金	51	51	51	51	50
利息返還損失引当金	4	1	—	—	—
環境対策引当金	1	1	1	1	1
退職給付に係る負債	1,403	1,456	1,459	1,423	1,360
訴訟損失引当金	—	—	—	—	1
その他	159	162	167	181	251
<b>固定負債合計</b>	<b>7,621</b>	<b>4,673</b>	<b>1,679</b>	<b>1,658</b>	<b>1,665</b>
<b>負債合計</b>	<b>19,673</b>	<b>21,203</b>	<b>19,874</b>	<b>19,561</b>	<b>21,333</b>

株式会社スクロール（連結）  
 財務情報（5年サマリー）  
 貸借対照表

（単位：百万円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
純資産の部					
株主資本					
資本金	6,018	6,064	6,116	6,116	6,229
資本剰余金	6,644	6,993	7,045	7,045	7,158
利益剰余金	16,726	18,344	19,829	22,019	22,819
自己株式	△ 4	△ 4	△ 815	△ 1	△ 1,001
<b>株主資本合計</b>	<b>29,385</b>	<b>31,396</b>	<b>32,176</b>	<b>35,180</b>	<b>35,206</b>
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	464	566	1,062	1,180	2,367
繰延ヘッジ損益	150	△ 13	92	40	47
為替換算調整勘定	37	47	52	69	73
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>652</b>	<b>600</b>	<b>1,207</b>	<b>1,290</b>	<b>2,488</b>
<b>純資産合計</b>	<b>30,037</b>	<b>31,997</b>	<b>33,383</b>	<b>36,470</b>	<b>37,694</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>49,711</b>	<b>53,200</b>	<b>53,258</b>	<b>56,032</b>	<b>59,028</b>

株式会社スクロール（連結）  
財務情報（5年サマリー）  
キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益	7,148	6,158	5,574	6,346	4,552
減価償却費	1,034	971	985	956	872
減損損失	20	—	—	—	548
のれん償却費	242	42	42	126	126
株式報酬費用	—	87	99	128	189
貸倒引当金の増減額（△は減少）	31	65	275	981	430
賞与引当金の増減額（△は減少）	△ 142	34	66	80	△ 151
ポイント引当金の増減額（△は減少）	—	—	—	—	—
利息返還損失引当金の増減額（△は減少）	△ 3	△ 4	△ 2	△ 0	—
役員退職慰労引当金の増減額（△は減少）	△ 2	△ 0	—	△ 64	△ 1
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	92	53	2	△ 38	△ 63
受取利息及び受取配当金	△ 63	△ 67	△ 69	△ 118	△ 189
支払利息	27	20	13	10	3
投資有価証券売却損益（△は益）	△ 0	△ 8	△ 15	—	—
関係会社株式売却損益（△は益）	△ 73	—	—	—	△ 2
固定資産除売却損益（△は益）	1	39	53	4	1
事業整理損	—	—	—	74	1,006
事業譲渡損益（△は益）	—	—	△ 100	—	—
営業債権の増減額（△は増加）	△ 264	31	△ 421	△ 97	△ 422
棚卸資産の増減額（△は増加）	201	△ 568	139	△ 31	912
未収入金の増減額（△は増加）	—	—	△ 3,127	△ 2,515	1,089
その他の流動資産の増減額（△は増加）	△ 815	△ 356	171	△ 124	18
仕入債務の増減額（△は減少）	118	△ 362	△ 11	31	26
未払債務の増減額（△は減少）	11	292	2,038	2,025	201
その他の流動負債の増減額（△は減少）	△ 400	221	△ 5	439	97
その他	6	4	3	△ 10	32
<b>小計</b>	<b>7,170</b>	<b>6,655</b>	<b>5,714</b>	<b>8,202</b>	<b>9,277</b>
利息及び配当金の受取額	63	67	69	123	192
利息の支払額	△ 27	△ 20	△ 15	△ 10	△ 3
法人税等の支払額	△ 3,495	△ 919	△ 2,400	△ 2,214	△ 2,527
法人税等の還付額	—	72	66	23	0
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,711</b>	<b>5,853</b>	<b>3,434</b>	<b>6,124</b>	<b>6,939</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
定期預金の増減額（△は増加）	—	—	—	△ 2,500	2,500
有形固定資産の取得による支出	△ 602	△ 147	△ 189	△ 154	△ 698
有形固定資産の売却による収入	—	20	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 269	△ 203	△ 264	△ 159	△ 173
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△ 96	—	—	△ 672	△ 458
投資有価証券の取得による支出	△ 1	△ 1	△ 23	△ 5	△ 3
投資有価証券の売却による収入	1	28	30	26	—
事業譲渡による収入	—	—	100	—	—
保険積立金の解約による収入	—	—	—	105	—
差入保証金の差入による支出	△ 44	△ 58	△ 2	△ 9	△ 48
差入保証金の回収による収入	10	19	39	22	29
事業譲受による支出	△ 200	—	—	—	—
その他	△ 4	△ 73	△ 22	50	△ 5
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 1,208</b>	<b>△ 414</b>	<b>△ 332</b>	<b>△ 3,298</b>	<b>1,141</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入れによる収入	—	—	2,000	1,700	1,700
短期借入金の返済による支出	—	—	△ 2,000	△ 1,725	△ 1,700
長期借入れによる収入	3,000	—	—	—	—
長期借入金の返済による支出	△ 4,300	△ 75	△ 3,000	△ 3,165	—
新株の発行による収入	—	—	—	—	—
自己株式の売却による収入	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	—	—	△ 810	△ 0	△ 1,024
配当金の支払額	△ 2,172	△ 2,245	△ 2,156	△ 1,439	△ 1,962
その他	△ 1	△ 1	△ 1	△ 1	△ 1
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 3,473</b>	<b>△ 2,322</b>	<b>△ 5,969</b>	<b>△ 4,632</b>	<b>△ 2,988</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	28	7	7	15	2
<b>現金及び現金同等物の増減額（△は減少）</b>	<b>△ 941</b>	<b>3,124</b>	<b>△ 2,860</b>	<b>△ 1,790</b>	<b>5,095</b>
現金及び現金同等物の期首残高	8,084	7,142	10,267	7,396	5,625
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	—	—	—	19	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	—	—
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	—	△ 9	—	—
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>7,142</b>	<b>10,267</b>	<b>7,396</b>	<b>5,625</b>	<b>10,721</b>

株式会社スクロール（連結）  
財務情報（5年サマリー）  
財務指標

（単位：円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
1株当たりデータ					
1株当たり純資産	861.53	914.94	974.71	1,059.78	<b>1,114.84</b>
1株当たり当期純利益	160.20	119.39	105.05	124.15	<b>80.71</b>
配当金	64.50	48.00	42.00	51.50	<b>59.00</b>
うち、中間配当金	<b>10.00</b>	<b>10.00</b>	<b>24.00</b>	<b>24.00</b>	<b>29.50</b>
最高株価	1,132	957	1,092	1,135	<b>1,395</b>
最低株価	750	666	775	860	<b>882</b>

（単位：%）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
主要財務指標					
経常利益率	8.7	7.6	6.9	7.6	<b>7.0</b>
自己資本比率	60.4	60.1	62.7	65.1	<b>63.9</b>
ROE（自己資本利益率）	19.7	13.4	11.2	12.2	<b>7.5</b>
配当性向	40.3	40.2	40.0	41.5	<b>73.1</b>

株式会社スクロール（連結）  
**非財務情報（5年サマリー）**  
 サステナビリティ関連

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
<b>従業員の状況</b>					
連結従業員数（人）	866	893	886	920	<b>967</b>
男性従業員数	388	398	397	422	<b>437</b>
女性従業員数	478	495	489	498	<b>530</b>
連結新入社員採用数（人）	17	15	15	12	<b>20</b>
男性新入社員数	7	6	7	5	<b>6</b>
女性新入社員数	10	9	8	7	<b>14</b>
連結キャリア入社社員数（人）	85	92	99	92	<b>95</b>
平均勤続年数（単体）（年）	13.0	13.0	12.3	12.5	<b>11.8</b>
女性管理職比率（%）					
連結	13.6	18.4	23.5	26.6	<b>30.8</b>
単体	8.5	15.4	30.6	31.1	<b>34.3</b>
<b>環境関連</b>					
スコープ1,2におけるCO <sub>2</sub> 排出量（t-CO <sub>2</sub> ）					
スコープ1	148	88	83	50	<b>70</b>
スコープ2	2,937	2,867	2,782	1,769	<b>1,566</b>
スコープ2におけるCO <sub>2</sub> 排出量削減率（%）（2020年度対比）	-	5.0	7.9	41.4	<b>48.2</b>
カタログ用紙使用量削減率（%）（2021年度対比）	-	2.5	9.5	12.2	<b>16.4</b>
包装資材プラスチック使用量削減率（%）（2021年度対比）	-	14.0	26.0	31.0	<b>38.0</b>
<b>社会関連</b>					
女性ボランティア基金 累計助成団体数（のべ）	407	421	432	444	<b>460</b>
株主優待制度の利用による寄付					
「女性ボランティア基金」へのお申込件数（のべ）	-	-	291	1,133	<b>1,895</b>
「静岡県グリーンバンク」へのお申込件数（のべ）	-	1,793	2,596	3,523	<b>4,747</b>

株式会社スクロール（連結）  
財務情報（5年サマリー）  
事業セグメント別業績推移

（単位：百万円）

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
外部売上高					
ソリューション事業	15,902	19,117	23,251	29,942	36,418
通販事業	41,897	40,045	39,165	38,993	36,662
eコマース事業	23,576	21,836	17,388	15,057	15,179
グループ管轄事業	13	18	20	37	288
<b>外部売上高合計</b>	<b>81,391</b>	<b>81,018</b>	<b>79,826</b>	<b>84,030</b>	<b>88,548</b>
売上高					
ソリューション事業	18,490	21,359	24,992	31,223	37,605
（構成比率）	21.1%	24.6%	29.4%	35.0%	40.2%
通販事業	41,914	40,049	39,165	38,993	36,662
（構成比率）	47.8%	46.2%	46.1%	43.8%	39.2%
eコマース事業	23,916	21,894	17,508	15,281	15,312
（構成比率）	27.3%	25.3%	20.6%	17.2%	16.4%
グループ管轄事業	3,287	3,369	3,270	3,543	4,032
（構成比率）	3.8%	3.9%	3.9%	4.0%	4.3%
小計	87,609	86,672	84,937	89,043	93,612
調整額	△ 6,217	△ 5,653	△ 5,111	△ 5,012	△ 5,064
<b>売上高合計</b>	<b>81,391</b>	<b>81,018</b>	<b>79,826</b>	<b>84,030</b>	<b>88,548</b>
セグメント利益					
ソリューション事業	177	725	1,214	889	1,570
通販事業	6,439	5,364	5,368	5,210	4,181
eコマース事業	403	△ 66	△ 1,184	163	385
グループ管轄事業	111	108	113	164	22
小計	7,131	6,132	5,512	6,428	6,160
調整額	△ 35	58	0	△ 3	5
<b>セグメント利益合計</b>	<b>7,096</b>	<b>6,191</b>	<b>5,512</b>	<b>6,424</b>	<b>6,166</b>

注：1. 売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含めております。

2. eコマース事業の実績値については、過去の事業統合を反映し、FY2025の区分に基づき組み替えを行っております。

3. FY2025より、報告セグメントを変更し、グループ管轄事業に含まれていた一部海外子会社を通販事業へと移管しております。

これに伴い、両事業のFY2023およびFY2024の実績値については、当該区分に基づき組み替えを行っております。

4. 売上構成比率は、調整額を除いた「小計」を分母として算出しております。

5. セグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っております。